

Teilnahmebestätigung

für Herrn Gerhard Hofer

an unserem Seminar am 05.02.2019:

Kollegial Führen - wie Teams bessere Ergebnisse erzielen

Folgende Themen wurden in dem Seminar behandelt:

- **Kollegiales Führen – Funktionsweise und Beispiele aus der Praxis**
- **Bausteine und Handwerkszeug für Kollegiales Führen**
- **Plan für Kollegiales Führen – Teams auf Ziele und Ergebnisse ausrichten**
- **Rollenverteilung im Team für das kollegiale Führen gezielt nutzen**
- **Das Modell der „kollegialen Kreise“ anwenden**
 - Organisatorische, fachliche und individuelle „kollegiale Kreise“
- **Selbstverantwortung und Entscheidungsprozesse im Team arrangieren**
 - Verantwortungsebenen
 - Entscheidungstechniken
- **Mehr steuern statt „anweisen“ - Kommunikation beim Kollegialen Führen**
- **Praktische Ideen für die Umsetzung**
- **Zusammenfassung und Tipps für den Alltag**

München, den 05.02.2019

VdW Bayern
Verband bayerischer Wohnungsunternehmen
(Baugenossenschaften und –gesellschaften) e. V.



Dr. Stefan Roth
Justiziar und Mitglied des Vorstands